



POZVÁNKA

na kurz

Manažerské dovednosti II.

- Termín:** 23. 3. 2022
- Místo konání:** online prostřednictvím odkazu, který obdržíte e-mailem
- Rozsah:** 7 hodin, od 8:00 do 15:30 hodin
- Program:** „*Co ze sebe dokážete udělat, záleží jen a jen na Vás.*“ (R.W.Emerson)

Volné pokračování online kurzu Manažerské dovednosti II. nepřímě navazuje na kurz Manažerské dovednosti I. Vzhledem k rozsahu tématu jsme Manažerské dovednosti rozdělili na dvě na sobě nezávislé části. Ideální je absolvovat obojí, nicméně, pokud Vám vyhovují témata jen jedné z částí, je možno zvolit pouze jednu z nich. Té se v daném kurzu věnujeme hlouběji. Na kurzu Vám poskytneme konkrétní strategie, jak můžete zefektivnit své manažerské řemeslo.

Prostřednictvím komunikačních přístupů, posílením intra/inter personálních dovedností a efektivních technik řízení upgradujete své současné manažerské kompetence. Tento trénink je vhodný také pro Vás, kteří hledáte příležitost k rekapitulaci svých současných manažerských dovedností.

Budeme sdílet nejen nezbytné nástroje a techniky pro zlepšení vašich manažerských kompetencí, ale také diskutovat konkrétní příklady dobré praxe, čímž získané znalosti a dovednosti ihned uplatníte ve Vaší každodenní manažerské činnosti.

Tajemství úspěchu spočívá v tom, že provádíme zcela obyčejné věci neobyčejně. ***Umění být dobrým vůdcem spočívá ve schopnosti přimět někoho jiného, aby to, co chcete, udělal proto, že to chce on sám.***

Technické požadavky pro online výuku: počítač nebo notebook (případně tablet), běžné připojení k internetu, mikrofon a reproduktory nebo sluchátka.

Registrace přihlášek: www.khkmsk-registrace.cz

Lektor a autor:

Bc. Jan Kovač 45 let, praxe v manažerské pozici od roku 2002, lektorská praxe od roku 2006. Absolvent andragogiky na OSU. Školil 15.000+ absolventů. Specializace: Stres, burnout, resilience, psychokynetika, emoční inteligence, leadership, obchodní dovednosti, vyjednávání, manažerské kompetence, komunikace v obtížných situacích, motivace, HR a další.

OSNOVA KURZU

Manažerské dovednosti I. (23. 2. 2022)

- 1) Manažerské styly
 - a) Manažerské styly v oblasti dosahování cílů
 - b) Manažerské styly v oblasti rozhodování
- 2) Zrání skupiny
- 3) Motivace v komunikaci
 - a) Stimulační nástroje firmy
 - i) Společenské hodnocení práce a profese
 - ii) Fyzické pracovní podmínky a pracovní režim
 - iii) Maslowova hierarchie potřeb
- 4) Jak budovat dlouhodobý úspěch ve firmě?
 - a) Jak se projevuje zdraví ve firmě?
 - i) Jak se projevuje nespokojený zaměstnanec?
 - ii) Jak se projevuje spokojený zaměstnanec?
 - iii) Ideální člověk ve firmě?
- 5) Firemní porada
 - a) Hlavní cíle firemních porad
 - b) Okruhy problémů při poradách a setkáních
 - c) Předpoklady úspěšné porady
 - d) Před poradou
 - e) Při poradě
 - f) Po poradě
 - g) Základní pravidla úspěšné porady
 - h) Prosad'te se!
 - i) Napětí před vlastním vystoupením
 - j) Přetížení cizími slovy
 - k) Nevhodně přidělené úkoly
- 6) Hodnocení a odměňování pracovního procesu
 - a) Využití hodnocení pro firmu:
 - b) Manažerovi umožňuje hodnocení
 - c) Pracovník si z hodnocení odnáší
 - d) Zásady hodnotícího pohovoru

OSNOVA KURZU

Manažerské dovednosti II. (23. 3. 2022)

- 7) Tvorba týmu a skupinová dynamika
 - a) Buď Leader!
- 8) Řízení & Vedení
 - a) Pozice vůdce
 - i) Umět převzít zodpovědnost
 - ii) Chopte se příležitosti!
 - iii) Proč je riskování důležité?
 - b) Efektivní stimulace podřízených
 - i) Jak nejlépe pracovníky motivovat?
 - ii) Pracovní spokojenost a její vymezení
 - iii) Znaky pracovní spokojenosti
 - iv) Motivační faktory pracovní spokojenosti
 - v) Specifické motivační faktory pracovní spokojenosti
- 9) Sebehodnocení a pracovní spokojenost
- 10) Zlatá pravidla motivace
- 11) Firemní kultura
 - a) Prvky firemní kultury
 - i) Hodnoty
 - ii) Normy chování
 - iii) Symboly
 - iv) Rituály a firemní kultura
 - v) Artefakty
- 12) Čím se vyznačuje silná firemní kultura
- 13) Změna firemní kultury

Kurz je určen pro zaměstnance firem zapojených do projektu Vzdělávání zaměstnanců. Financován je z Evropského sociálního fondu a státního rozpočtu ČR v rámci Operačního programu Zaměstnanost.

Účast na kurzu je v rámci projektu zdarma.

Název projektu: Vzdělávání zaměstnanců, registrační číslo projektu: CZ.03.1.52/0.0/0.0/19_110/0010893